

2015/2 - Gestão de Projetos - Prof. Alex Martins de Oliveira

Started on Friday, 13 November 2015, 8:31 AM

State Finished

Completed on Friday, 13 November 2015, 9:17 AM

Time taken 46 mins 3 secs

Marks 8.50/10.00

Grade **85.00** out of 100.00

Question 1

Complete

Mark 2.00 out of 2.00

Sem fins lucrativos, fundada nos USA em 1969, uma das maiores associações de profissionais.

Para o PMI o principal é o avanço, prática, ciência e profissionalismo no gerenciamento de projetos.

Promove a profissão de gerenciamento de projetos por meio de padrões e certificações mundialmente reconhecidos, possuindo cerca de 4.000 certificados fornecidos no Brasil e quase 400.000 no mundo.

Sendo uma referência, com mais de 7.600.000 associados.

Question 2

Complete

Mark 2.00 out of 2.00

Qual, na sua opinião, a função mais difícil do Gerente de Projeto?

De um modo geral, o gestor de projeto é responsável pelo sucesso do projeto.

Desta forma, sobre ele recai a responsabilidade de assegurar o que é realmente feito. Se o projeto tem problemas que impedem o seu progresso, ou ocorrem alterações não controladas do âmbito, ou se as expectativas não são estabelecidas corretamente, então o gestor de projeto será considerado o responsável.

Independente a origem do problema, este na equipe única ou falta de integração entre equipes em um projeto grande (gerenciamento de pessoas), má gestão dos recursos, previsões equivocadas, infortúnios causados pela natureza, sempre o gerente será a "amalgama" responsável pela ligação entre todos os pontos envolvidos no projeto. Cabe a este propiciar sua comunicação ágil, ações eficientes e integradas, como neurônios dispersos que precisam de uma massa central que permeia por meio de uma administração, gestão, culminando no objetivo almejado.

Logo, o papel mais difícil, olhando por um amplo prisma, sempre será fazer o projeto ser um sucesso.

Question 3

Complete

Mark 0.50 out of 2.00

Para cada etapa do ciclo de vida de um projeto, identifique o processo mais importante na sua opinião.

A etapa de planejamento é processo mais importante: tempo e esforço investido nesta etapa estabelecem uma base sólida para o projeto. Esta fase identifica e define os custos, escopo, riscos, oportunidades, integrações, recursos... As partes envolvidas, stakeholders, devem estar envolvidos na fase de planejamento para fornecer feedback. Propiciando o melhor planejamento possível e assim favorecendo que o projeto seja um sucesso.

Question 4

Complete

Mark 2.00 out of 2.00

Cite quatro problemas que podem ocorrer durante o gerenciamento de um projeto?

1. Problemas políticos ou burocráticos;
2. Falta de comunicação com os Stakeholders.
3. Falta de integração/comunicação na equipe, ou equipes em projetos maiores;
4. Fatores ambientais;
5. Má gestão de recursos, tanto humanos quanto materiais;
6. Falta de mão de obra qualificada;
7. Falta de matéria prima;
8. Riscos mal calculados, podendo ocasionar um custo muito acima do previsto ou até impossibilidade de continuação do projeto;
9. Mercado desfavorável, houve brusca alteração que desfavorece o resultado final como um produto ou serviço que não sejam mais interessantes ao término do projeto;
10. Desorganização quanto a aprovação, documentação e assinatura do projeto;
11. Hierarquia mal definida, "cachorro de dois donos morre de fome";
12. Prazo de entrega não será atingido por fatores adversos, sendo necessário replanejamento e ações rápidas;
13. Afastamento dos patrocinadores/sponsors, antes da concretização do projeto.
14.

Question 5

Complete

Mark 2.00 out of 2.00

Destaque 5 fatores para o sucesso de um projeto?

1. Financiamento necessário;
2. Fatores Ambientais favoráveis;
3. São definidos os objetivos, resultados e benefícios do projeto.
4. Gerencia adequada de todas as fases;
5. São mantidos processos de aprovação e assinatura do projeto
6. Planejamento adequado;
7. Revisões e adaptações rápidas, quando necessárias, sendo o gerente de projetos agente de mudanças;
8. Controle das fases, sempre com olhar atento para que sigam estreitamente como planejado;
9. Estreito relacionamento com o PMO;
10. Escopo bem definido com a sua documentação ideal;
11. Mercado Favorável;
12. Os riscos do projeto são revistos e monitorados regularmente.
13. Participação direta dos Stakeholders.
14.

