

1) Identificar, relacionar e descrever a participação dos principais Stakeholders em um projeto de desenvolvimento de software.

Sendo a parte mais interessada no sucesso, a participação ativa destes será diretamente proporcional a menores custos e as chances de se atingir um projeto bem sucedido.

2) Entre a estrutura organizacional por projeto e estrutura funcional, descrever as diferenças para o cargo, o poder, o tempo e a subordinação do gerente de projetos.

A estrutura organizacional é um fator ambiental da empresa que pode afetar a disponibilidade dos recursos e influenciar a maneira como os projetos são conduzidos. Na estrutura funcional o gerente de projetos é totalmente coadjuvante, tendo sua autoridade e a disponibilidade de recursos limitada ou inexistente. Quem de fato controla o orçamento é o gerente funcional, este subordinado ao executivo chefe. A equipe administrativa juntamente com o gerente de projetos participam em tempo parcial, com equipes dispersas em diferentes nichos, dificultando que exista uma hierarquia tradicional e eficaz. Em suma, tem tudo pra dar errado e esbarrar em contratempos relacionados a ego e incompetência.

3) Crie a sua definição de Projeto?

É um empreendimento temporário. Pode ser pequeno, rápido, grande, longo, precisar ser subdividido em projetos menores afim de aprimorar suas etapas, pode ter suas etapas simplificadas, tudo depende do tipo de projeto, qual seu objetivo final. É importante frisar que existe um início e fim definidos, ao término deste prazo deve ser entregue um produto ou serviço conforme planejado no escopo. A partir deste, pode ser criado um novo projeto...

4) Cite quatro problemas que podem ocorrer durante o gerenciamento de um projeto?

- Fatores ambientais;
- Má gestão de recursos;
- Falta de mão de obra qualificada;
- Falta de matéria prima;

- Problemas políticos ou burocráticos.
- Afastamento dos Stakeholders.

5) Cite exemplos de possibilidades para o fracasso total de um projeto.

- Prazo excedido exacerbadamente;
- Desastre ambiental;
- Produto ou serviço entregue sem funcionar;
- Custo excedido inúmeras vezes o estimado;
- Afastamento dos Stakeholders;
- Desinteresse ou má gestão por parte do Gerente de Projetos.
- Nenhum relacionamento com algum PMO.

6) Quais as funções de um PMO?

- Compartilhamento dos recursos entre projetos;
- Orientação;
- Aconselhamento;
- Treinamento;
- Supervisão;
- Monitoramento de conformidades de políticas;
- Coordenação das comunicações entre projetos.

7) Destaque 5 fatores para o sucesso de um projeto?

- Financiamento necessário;
- Fatores Ambientais favoráveis;
- Gerencia adequada de todas as fases;
- Estreito relacionamento com o PMO;
- Escopo bem definido com a sua documentação ideal;
- Participação direta dos Stakeholders.